

Modulname	Operatives und strategisches Controlling
Dauer / Häufigkeit d. Angebots	1 Semester / jährlich
ECTS-Punkte / Arbeitsaufwand	8,0 CP / 200 h (davon 72 h Kontakt- und 128 h Selbststudium)
Studiengang / Modulgruppe	Wirtschaftsinformatik B.Sc. / Wirtschaftswissenschaftliche Grundlagen
Voraussetzungen	Grundlagen der Unternehmensführung 1 und 2
Lernergebnis / Kompetenzen	<p>Die Absolventen kennen und verstehen das Controlling als funktionsübergreifendes Steuerungs- und Führungskonzept zur zielorientierten Koordination von Planung, Kontrolle und Informationsversorgung. Sie sind vertraut mit seinen grundlegenden Konzepten, Aufgaben und Instrumenten.</p> <p>Die Absolventen sind in der Lage, die ganzheitliche Sichtweise des Controllings auf praktische Managementprobleme in unterschiedlichen Unternehmensbereichen anzuwenden.</p> <p>Sie können die Zweckmäßigkeit einzelner Instrumente in praktischen Situationen kritisch bewerten und die Instrumente an konkrete Problemstellungen anpassen bzw. weiterentwickeln.</p>
Lehrinhalte	<p>Das Modul vermittelt die Grundlagen des operativen und strategischen Controllings vor dem Hintergrund einer koordinationsorientierten Controllingkonzeption. Im Vordergrund stehen die Koordination von Planung und Kontrolle sowie die Koordination der Informationsversorgung und des Berichtswesens. Im Einzelnen werden die Gestaltung der Planung, die Planungs- und Kontrollinstrumente sowie die Entwicklungstendenzen der klassischen Budgetierung aufgezeigt. Im Mittelpunkt der Informationsversorgung durch das Controlling steht die vertiefende Betrachtung der Informationssysteme und ihrer erfolgs- und liquiditätsbezogenen Instrumente für die operative und strategische Führung der Unternehmen.</p> <p>Einen besonderen Schwerpunkt bilden das Prozess-, Kosten- und Performancemanagement mit Instrumenten wie bspw. Prozesskostenrechnung, Target Costing und Balanced Scorecard sowie die Gestaltung der Berichtsformate für die interne Kommunikation. Das Modul ist wesentlich geprägt durch praktische Übungen, in denen sich die Heterogenität der Problemstellungen im Unternehmen und der Lösungsbeitrag durch das Controlling widerspiegeln.</p>
Lehrmethoden	Vorlesung, Übung
Zulässige Prüfungsform(en)	Klausur
Standard-Prüfungsform	Klausur
Literatur	<p>Horvath: Controlling</p> <p>Weber / Schäffer: Einführung in das Controlling</p> <p>Baum / Coenenberg, Adolf G./ Günter: Strategisches Controlling</p>
Modulverantwortliche(r)	Prof. Dr. Dominik Müller
Weitere Lehrende	